

A transformação digital do Tribunal de Contas

Juiz Conselheiro Fernando Oliveira e Silva | Diretor-Geral TC



O Tribunal sabe que:

desmaterialização



digitalização



transformação
digital

Estamos a trabalhar nas 3 frentes...

Hoje: um projeto de **Transformação Digital**

O Tribunal está atento
à Inteligência Artificial

... como estão,
globalmente, todas as
ISC



Declaração de Moscovo 2019



Audit Data Analytics – Technique, not a tool

*Risk
Assesement*

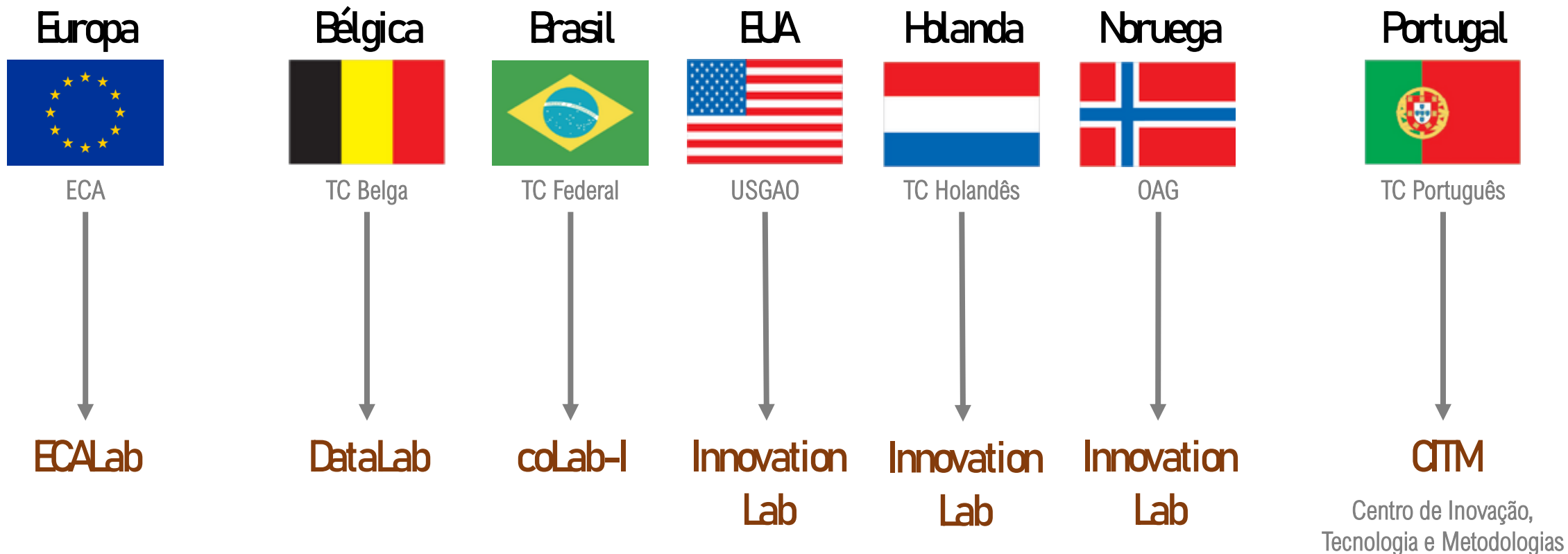
*Internal
Control
Evaluation*

*Substantive
Analytical
Procedures*

*Substantive
Procedures
(tests of
detail)*

Audit Data Analytics

Centros de inovação /LAB:



CITM: Centro de Inovação, Tecnologia e Metodologias

*“(...) acompanhar, adaptar, promover e apoiar a utilização das **ferramentas tecnológicas** e de outra natureza que potenciem a eficiência e a efetividade das tarefas de controlo, numa ótica de **inovação e de transformação digital**, e apoiar as atividades do Tribunal no domínio das metodologias de auditoria e outros tipos de fiscalização em controlo.”*

Plano Estratégico para a Transformação Digital

CITM, em colaboração
com restantes unidades



Plano de Atividades 2022:

Programação Intersectorial item #40



Plano Estratégico para a Transformação Digital

4 Linhas de Orientação Estratégica:



Criação de Valor



Processos



Tecnologia



Gestão e Cultura

OE 1: Tribunal *data driven*

O Objetivo Estratégico 1 visa, essencialmente, desenvolver um **Tribunal *data driven***, que possa alavancar tecnologias digitais para atingir os seus objetivos estratégicos.



OE 2: Transformação Digital

O OE 2 visa os nossos processos, por via da sua **transformação digital**, privilegiando a inovação como forma de alcançar uma maior eficiência e eficácia.



OE 3: Inovação tecnológica

O OE 3 implica, essencialmente, a adoção de **tecnologias inovadoras**, ou o uso **inovador de tecnologias existentes**; ou seja, a aposta na inovação.

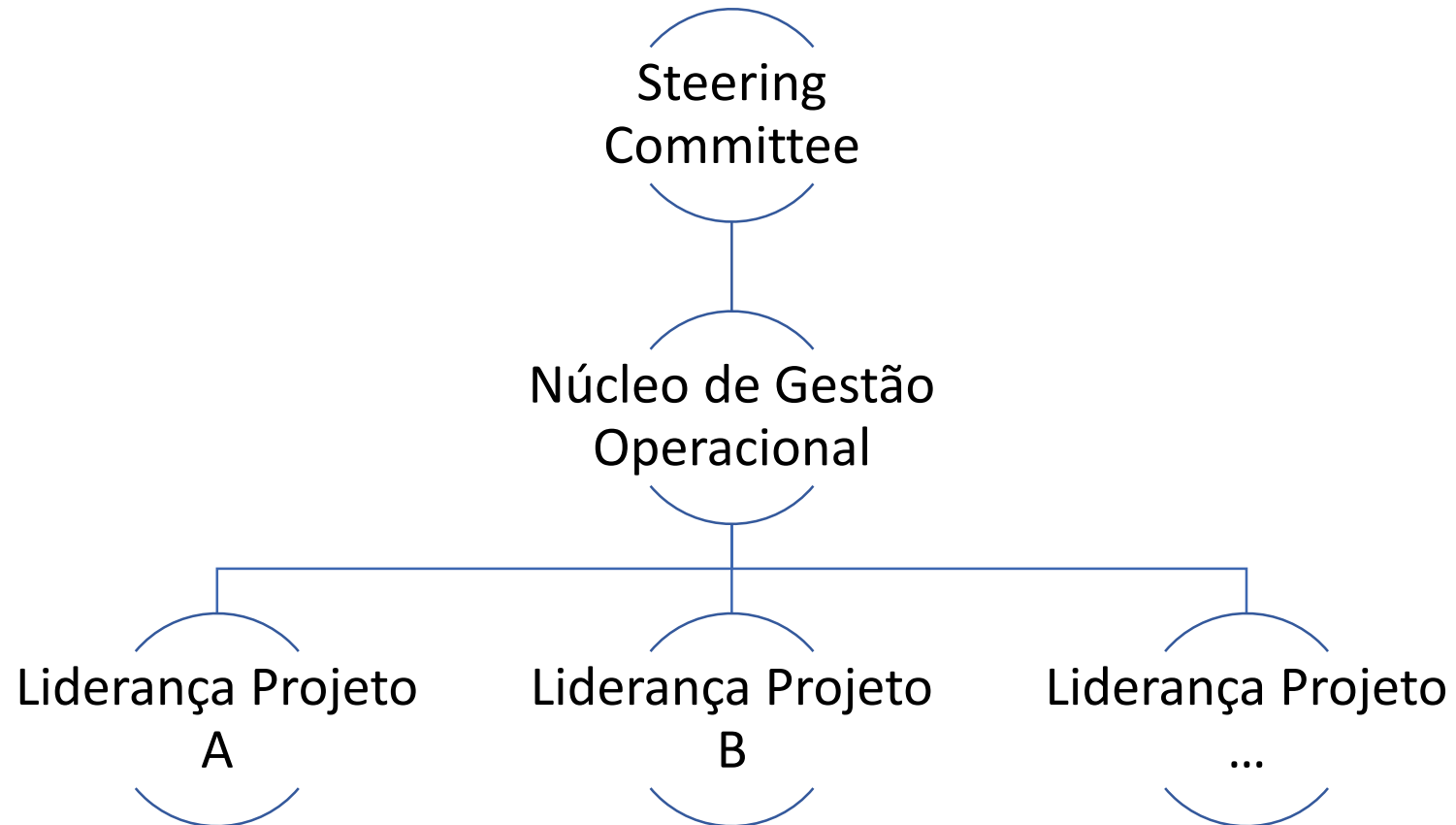


OE 4: Recursos Humanos

O último dos 4 Objetivos Estratégicos é, porventura, o mais importante, pois trata-se de aposta estratégica na melhoria da capacitação dos **recursos humanos no domínio digital**.



Governança da Estratégia



Contratação Pública

Compete ao Tribunal de Contas:

“apreciar a legalidade, bem como a economia, eficácia e eficiência [...] da gestão financeira das entidades [públicas]”

Lei de organização e processo do Tribunal de Contas

Lei n.º 98/97, de 26 de agosto (atualizada pela Lei n.º 27-A/2020, de 24 de julho)

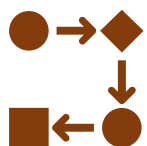
Ciência de Dados & IA



Entidades (adjudicatárias e adjudicantes)



Contratos

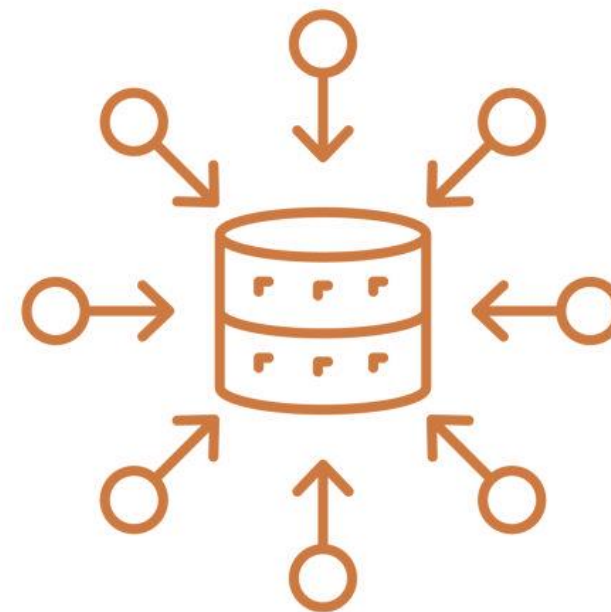


Procedimentos



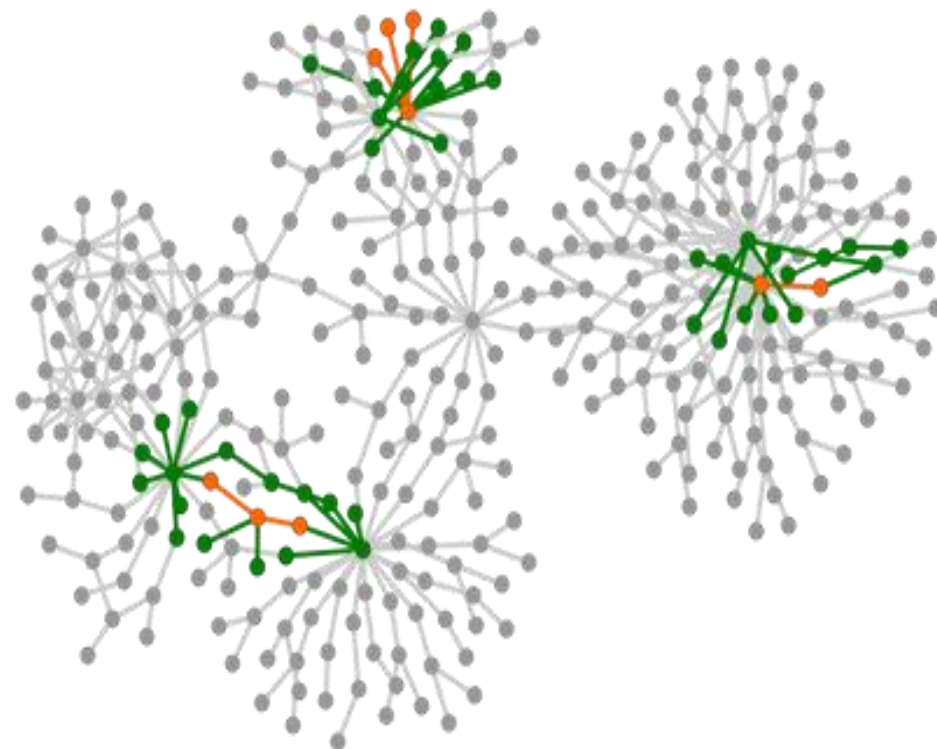
Integração de dados

Uma parte muito relevante – e desafiante – deste primeiro projeto será a **integração e harmonização dos dados** residentes nos vários sistemas de informação em uso



Deteção de padrões

A expectativa é de que a utilização de técnicas de aprendizagem máquina (*machine learning*) permita maior capacidade de **identificação e previsão de riscos**



Parceiros



FACULDADE DE
CIÊNCIAS E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA

Prazo de 24 meses



Resultados esperados

- ✓ melhor capacidade de análise
- ✓ maior controlo
- e...
- ✓ ferramenta IA de análise de riscos

contratação
pública

Partilha da experiência





Muito obrigado pelo vosso tempo e atenção.